

КОМПЛЕКСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ УСПЕШНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

В.В.Индеева

РГМУ им.акад. И.П. Павлова

Рязань, Россия

Строительная отрасль в целом и отдельно взятая строительная организация в частности – сложные быстроразвивающиеся социально-экономические системы. С этим связано постоянное появление новых уязвимых мест в деятельности строительных организаций, угроз их устойчивому развитию и интенсивное изменение ключевых переменных успешного менеджмента. Отличительными особенностями строительной отрасли являются высокая капиталоемкость, длительный производственный цикл, высокая рентабельность и весьма значительные барьеры входа на рынок. Наблюдается ужесточение конкуренции как между фирмами одного региона, так и между строителями разных областей. Появление новых строительных материалов происходит высокими темпами, а их разнообразие увеличивается в геометрической прогрессии. Постоянно совершенствуются техника и технология производства строительно-монтажных работ. В настоящее время качественно растут требования и ожидания потребителей и собственников. Кроме того, дополнительные трудности создают непостоянство и сложность законодательной базы.

В современных условиях каждый элемент социально-экономической системы в процессе функционирования и развития порождает новые виды рисков, которые, в свою очередь, постоянно модифицируются, изменяются, находятся во взаимосвязи и взаимозависимости между собой. Строительной организации необходимо выявлять риски, возникающие на входе, выходе, в процессе, в потоках связей системы и управлять ими.

Как известно, однозначного определения понятий «риск» и «риск-менеджмент» сегодня не существует. Авторы делают акцент в определении то на один аспект, то на другой. Это говорит о том, что риск – сложное понятие, а, следовательно, эффективное управление им требует учета всех факторов (технических, экономических, социальных и т.д.), влияющих на деятельность организации.

В связи с этим необходим переход к новой парадигме риск-менеджмента, которая заключается в непрерывном, расширенном, интегрированном управлении рисками. Новая парадигма предусматривает комплексное рассмотрение рисков и возможностей всех подразделений и направлений деятельности организации на всех уровнях управления, то есть риск-менеджмент в рамках всего предприятия. Основные составляющие комплексного подхода для строительной организации:

- 1) цели, стратегия и внутренняя среда компании. От этого зависит, как риск будет выявлен и какие решения будут приняты;
- 2) выявление, оценка, мониторинг риска и рискообразующих факторов. Все выявленные риски должны быть описаны, проанализированы, постоянно контролироваться и пересматриваться;
- 3) определение вариантов возможной реакции на риск и его предельно допустимого уровня;
- 4) контроль бизнес-процессов, гарантирующий реализацию выбранной стратегии;
- 5) информация и коммуникации, которые служат для эффективной и своевременной работы каждого элемента и системы в целом.

В литературе в качестве равнозначных также используют следующие термины «интегрированный», «стратегический» риск-менеджмент, «риск-менеджмент предприятия». Ограниченный, эпизодический и фрагментарный риск-менеджмент в современных условиях не позволит обеспечить устойчивое функционирование и успешное развитие строительного бизнеса на долгосрочную перспективу.

Таким образом, в современных условиях возникает необходимость междисциплинарного, комплексного, философского подхода к управлению риском как в строительстве, так и в других сферах, что требует привлечения специалистов различных областей к созданию теории, синтеза методов гуманитарных и естественных наук, учета быстроменяющихся внешних условий.

Комплексное управление рисками - сравнительно молодое направление и находится в стадии становления. Однако данная сфера привлекает молодых специалистов, и наблюдается процесс профессионализации этой деятельности. Таким образом, можно говорить о том, что риск-менеджмент – это не только модное веяние, но и практическое направление, сформированное потребностями и проблемами как строительной отрасли, так и российской экономики в целом.