

ПАРАДИГМЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ФУНКЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Лобачева М.А.

Московский Государственный Машиностроительный Университет

При организации финансовой работы на строительном предприятии приоритетное значение имеют своевременность расчетов с бюджетом, организация взаимоотношений с банками, правильность расчетов с рабочими и служащими и контроль за соблюдением норматива оборотных средств.

В результате осознанной необходимости адекватной оценки совокупной экономики, прогнозирования финансовых результатов, диагностики фактического финансового состояния и составления скользящего годового бюджета с недельным шагом актуализации менеджмент строительной организации сталкивается с необходимостью реорганизации финансовой функции предприятия.

Реорганизованная финансовая функция является конкурентным преимуществом, которое работает на финансовое благополучие предприятия, способствует привлечению инвестиций.

Правильно организованный процесс реализации финансовой функции способствует

- 1) получению выручки на всех стадиях с помощью проведения финансового анализа;
- 2) управлению расходами с помощью анализа необходимости закупок, утверждения всех расходов (включая капиталовложения) в масштабе всего предприятия;
- 3) контролю за имеющимися финансовыми средствами и обязательствами;
- 4) управлению поступлениями и расходами денежных средств, включая оплату налогов
- 5) оптимизации поиска источников и условий финансирования и проведения бартерных операций;
- 6) осуществлению финансового анализа строительных проектов;
- 7) своевременному выполнению работ по составлению бюджета, планированию и прогнозированию.

Основная роль финансовой функции состоит в оптимизации использования предприятием своих ресурсов. При определении проблемных зон методологии формирования менеджментом новых бизнес-процессов целесообразно сократить в организационной структуре число уровней и поручать работнику не более 6-7 видов работы.

Литература.

1. <http://mirudivit.ru/?p=2732>
2. <http://fd.ru/articles/39156-reorganizatsiya-finansovoy-služby-effektivnyy-prakticheskiy-opyt#ixzz3Q3na1VPa>. «Опыт реорганизации финансовой службы в группе компаний». Автор admin, Июнь 29th, 2014.